

## Coopération hospitalière internationale

### Une valeur ajoutée pour les établissements publics de santé français

Loïs GIRAUD Élève directeur d'hôpital, EHESP  
Nathalie CARTIER Cheffe de projet PRPH 3, FHF

**À la fois prestataires de soins et lieux de formation, les hôpitaux publics jouent un rôle majeur au sein des systèmes de santé. En France, la coopération hospitalière internationale (CHI), reconnue par le code de santé publique, leur permet de prendre une part active à l'aide au développement en santé. Elle contribue à renforcer les capacités organisationnelles, médicales et soignantes des systèmes hospitaliers des pays partenaires. Mais elle apporte aussi à nos établissements une valeur ajoutée, souvent méconnue.**

**D**eux dispositifs de financement existent pour soutenir cette mission : l'appel à projets pour la coopération hospitalière internationale (APCHI), organisé par la Direction générale de l'offre de soins (DGOS) et le projet Réseaux et partenariats hospitaliers (PRPH), financé par l'Agence française de développement (AFD) et dont la gestion est assurée par la Fédération hospitalière de France.

#### Une centaine de projets

Ces dispositifs offrent deux avantages immédiats. D'une part, les dossiers de candidature<sup>1</sup> se renseignent aisément, avec des modalités de suivi et d'évaluation souples. D'autre part, la co-construction des projets permet l'adoption de formes et d'objets variables qui répondent aux besoins des parties prenantes.

Leur durée et leurs thématiques sont hétérogènes : des soins infirmiers et médicaux à l'hygiène en passant par l'organisation des services, la maintenance et le management. Une centaine de ces projets est actuellement financée. Ils viennent renforcer les ressources humaines en santé dans les pays en développement et y améliorent l'accès à des soins de qualité. Les financements (quelques milliers d'euros) peuvent porter sur des missions d'assistance technique, de formation et de compagnonnage sur site ou encore sur l'accueil de stagiaires étrangers en France.

#### Le regard de trois élèves directeurs d'hôpital

Dans le cadre de leur stage extrahospitalier à l'AFD, la DGOS et la FHF, trois élèves directeurs d'hôpital (EDH) ont étudié en 2020 quatorze projets et mené des entretiens avec leurs porteurs français et étrangers. Ce travail a permis de prendre la mesure du rayonnement de l'expertise sanitaire française auprès de ses partenaires du sud mais aussi de l'engagement des acteurs et des institutions dans ces projets, sources de bénéfices et d'amélioration des pratiques professionnelles souvent méconnus de nos établissements.

#### Réflexion sur les pratiques professionnelles et ouverture culturelle

L'implication dans un projet de partenariat hospitalier facilite la prise de recul et la réflexion sur ses propres pratiques et les enrichit. Une gynécologue-obstétricienne de l'hôpital Louis-Mourier (AP-HP), qui a participé à un projet d'amélioration de la santé maternelle avec le centre hospitalier régional d'Atakpamé (Togo), le raconte. Elle a réalisé, lors d'une revue de mortalité maternelle avec des collègues togolais, qu'en France « on n'était pas si avancé que ça » et note l'intérêt des formations. Un infectiologue français rapporte par ailleurs que la découverte d'autres méthodes et pratiques questionne les habitudes et contribue à les faire évoluer.

Autre atout : l'ouverture culturelle qu'apportent ces projets est de nature à améliorer la prise en charge de patients d'origine étrangère. Un médecin de la Pitié-Salpêtrière (AP-HP) en témoigne : un projet au Mali a fluidifié les échanges ultérieurs avec les patients d'origine malienne.

### Motivation et cohésion des équipes hospitalières

La coopération hospitalière internationale contribue à décroquer les fonctionnements et à fédérer les équipes. Au CHU de Rennes, la préparation d'un projet d'équipe multiprofessionnelle (médecins, infirmières, aides-soignantes, cadres, administratifs), dédiée à des populations en besoin, a ainsi assoupli les rapports hiérarchiques et renforcé la solidarité des équipes. L'expérience vécue au Burundi pourrait ainsi se révéler motrice, s'agissant de projets internes, car elle facilite la coopération entre les membres d'une même équipe.

### Des échanges inspirants

Les projets mis en œuvre dans le cadre d'une coopération hospitalière contribuent également à améliorer l'organisation et la qualité des services au sein des établissements de santé français partenaires.

**>> GHSIF et hôpital Avicenne : création d'un parcours de santé sexuelle** Le partenariat entre l'hôpital de référence de Panzi (République démocratique du Congo) et deux hôpitaux français (le

groupe hospitalier Sud Île-de-France et l'hôpital Avicenne) illustre cet enrichissement commun. De leur côté, les équipes françaises ont apporté leur expertise aux services de biologie, de médecine d'urgence et de réanimation de l'hôpital de Panzi. Ce dernier a inspiré à ses partenaires un parcours de santé sexuelle destiné aux femmes victimes de violences sexuelles.

L'hôpital de Melun s'est fondé sur l'approche holistique de l'hôpital congolais pour créer cette consultation dédiée aux populations vulnérables, en particulier les demandeurs d'asile. Cette consultation est la porte d'entrée d'un parcours coordonné

## La coopération hospitalière internationale contribue à décroquer les fonctionnements et à fédérer les équipes.

et pluridisciplinaire qui intègre divers services et spécialités (gynécologie, sexologie, psychologie notamment). Elle vise aussi à décroquer plusieurs dispositifs : permanences d'accès aux soins de santé, centres gratuits d'information, de dépistage et de diagnostic, centres d'accueil de demandeurs d'asile, unités médico-judiciaires, etc. Les populations primo-arrivantes en situation de précarité voient leur accès aux soins facilité par une prise en

**1.** L'édition 2021 de l'appel à projets Coopération hospitalière internationale est ouverte. Les établissements de santé peuvent déposer leur candidature jusqu'au 29 octobre : [www.solidarites-sante.gouv.fr](http://www.solidarites-sante.gouv.fr), rubrique Coopération hospitalière internationale.

Journée d'échanges  
mardi 29 juin 2021

**Coopération Hospitalière Internationale : échanges de bonnes pratiques**

Un événement 100% digital  
Inscription sur [evenements.fhf.fr](http://evenements.fhf.fr)

Contact : FHF Événements - [evenements@fhf.fr](mailto:evenements@fhf.fr)

## PRATIQUES EN COOPÉRATION HOSPITALIÈRE INTERNATIONALE

La FHF a organisé le 29 juin, en collaboration avec l'AFD et la DGOS, une journée d'échanges de bonnes pratiques qui a rassemblé en ligne plus de 250 participants originaires de 26 pays. Une première journée avait réuni, en 2019 au ministère des Solidarités et de la Santé, une centaine d'hospitaliers engagés dans des projets de coopération hospitalière internationale. Les participants avaient alors proposé d'organiser des temps d'échanges thématiques ou géographiques et d'ouvrir la journée à d'autres acteurs de la coopération internationale. L'édition 2021 a tenu compte de ces recommandations avec deux thèmes portant sur la compréhension du contexte international en santé et de ses enjeux, ainsi que sur la question « genre et santé ». Les intervenants ont également partagé leurs expériences sur différents sujets : prévention et contrôle des infections, diagnostic et prise en charge des cancers, diabète, santé mentale, santé maternelle, néonatale et infantile, ingénierie biomédicale.

Rediffusion en ligne : [www.fhf.fr](http://www.fhf.fr), rubrique Europe/International, section Projet Réseaux et partenariats hospitaliers

charge qui associe prévention, information, soins et accompagnement social.

À l'hôpital Avicenne, ce parcours a permis de former toute l'équipe (seize professionnels) au recueil de parole des femmes : récits de vie et parcours migratoire, santé sexuelle et maladie.

**>> Hôpital de Moulins-Yzeure : allaitement maternel et portage** Au centre hospitalier de Moulins-Yzeure, un projet sur la santé maternelle et infantile, mené avec l'hôpital général de Grand-Bassam (Côte d'Ivoire), a fait évoluer les pratiques. À partir de leurs échanges avec les professionnels ivoiriens, les équipes de Moulins-Yzeure ont développé l'allaitement maternel et formé une équipe dédiée (deux sages-femmes et une infirmière puéricultrice). Elles ont également créé un atelier « portage » pour les femmes et/ou les couples (pratique possible en anténatal avec un mannequin ou en postnatal avec leurs enfants) dont 71 personnes ont bénéficié, en 2019. De son côté, lors de la venue de collègues ivoiriens en France, le centre hospitalier de Moulins-Yzeure leur propose différentes sessions de formation.

### Ancrage territorial renforcé

Les professionnels investis dans ces actions y puisent les moyens de diversifier leur expérience et de donner du sens à leurs actions. À ce titre, la coopération hospitalière internationale représente un vecteur d'attractivité : l'envergure des projets, leurs valeurs de solidarité et de partage nourrissent la popularité des établissements dans leurs territoires. À Melun, la communauté congolaise,

informée de l'accès à une consultation en santé sexuelle par une campagne de communication ciblée, est plus encline à recourir aux services de l'hôpital. Quant à l'hôpital Avicenne, son parcours de santé sexuelle fait référence. L'établissement pourrait devenir site pilote au sein de l'AP-HP, voire en Île-de-France.

L'implication de nombreuses associations et collectivités locales contribue à renforcer l'ancrage territorial des établissements concernés, à l'exemple du centre hospitalier de Tulle qui bénéficie, dans le cadre de sa coopération avec le Sénégal, de l'appui de l'association Formation Santé Partage Limousin<sup>2</sup>. Cette dernière l'a aidé à se rapprocher de mécènes privés et conduit des campagnes de sensibilisation sur la santé des femmes.

**L**a coopération hospitalière internationale renforce les ressources humaines en santé. Elle est un formidable instrument d'appui technique et de partage entre hôpitaux français et hôpitaux des pays en développement, grâce aux formations et échanges organisés dans de multiples domaines : soins infirmiers et médicaux, hygiène, organisation des services, maintenance et management. Les projets qu'elle accompagne apportent par ailleurs beaucoup aux hôpitaux français. Nos établissements de santé y puisent des leviers stratégiques pour améliorer leurs pratiques et accroître leur attractivité auprès des professionnels et de la population de leur territoire. ■

2. [fsplimousin.org](http://fsplimousin.org)



LE  
**PARTENARIAT  
HOSPITALIER :**  
LEVIER  
D'AMÉLIORATION  
DE LA  
**SANTÉ  
DES FEMMES**

## VALORISATION DU PARTENARIAT HOSPITALIER « SANTÉ DES FEMMES »

**D**u 30 juin au 2 juillet 2021, la France a accueilli à Paris le forum « Génération égalité », célébrant ainsi le 25<sup>e</sup> anniversaire de la Conférence de Pékin sur les droits des femmes.

Placé sous l'égide d'ONU Femmes, coorganisé avec le Mexique, ce forum a été l'occasion de sensibiliser la communauté internationale aux questions d'accès des femmes et des filles à la santé, et au respect de leur droit à disposer de leur corps,

Un livret (*ci-contre*) explique la valeur ajoutée des partenariats hospitaliers dans ce domaine. Les résultats de projets de coopération hospitalière internationale financés dans le cadre du projet Réseaux et partenariats hospitaliers 3 et de l'appel à projets pour la coopération hospitalière internationale de la DGOS (APCHI) y sont présentés. Ce livret élaboré par la Fédération hospitalière de France, en collaboration avec la DGOS et l'AFD, est disponible sur le site de la FHF.

[WWW.FHF.FR](http://WWW.FHF.FR) Rubrique Europe international, section Coopération hospitalière internationale